# Wirtschaftsplan für das Wirtschaftsjahr 2025

Eigenbetrieb Bildungsstätten des Landkreises Nordsachsen

#### Vorbericht

Als Lernort und Bürgerforum, Kultur- und musikalisches Ausbildungszentrum ist der Eigenbetrieb Bildungsstätten des Landkreises Nordsachsen elementarer Bestandteil der kommunalen Daseinsvorsorge und gehört deshalb zur infrastrukturellen Grundausstattung der Region. Als außerschulische und außerbetriebliche Bildungs- und Kultureinrichtung zählt er zu den wichtigen Standortfaktoren im Rahmen des Entwicklungspotenzials des Landkreises.

In die Zuständigkeit des Eigenbetriebes gehören die folgenden Bereiche einschließlich der Geschäfts- und Außenstellen:

- Betriebsleitung,
- Volkshochschule Nordsachsen (VHS) mit den Geschäftsbereichen Schullandheim Reibitz und Sternwarte

Nordsachsen,

- Kreismusikschule "Heinrich Schütz" Nordsachsen (MS)
- GlasCampus Torgau.

Aufgaben des Eigenbetriebes sind die Förderung von Bildung, Kunst und Kultur, Wissenschaft und Forschung sowie der Betrieb und die Unterhaltung von Weiterbildungseinrichtungen und kulturellen Einrichtungen.

Gegenstand des Eigenbetriebes ist die Absicherung eines bedarfsgerechten, komplexen, vielseitigen Bildungs-, Weiterbildungs- und Freizeitangebotes.

Der Eigenbetrieb vermittelt Hilfe bei der persönlichen Lebensorientierung, Meinungsbildung, beim Ausbau sozialer Kompetenz und beim lebensbegleitenden Lernen mit dem Ziel der Verbesserung beruflicher Qualifikation, dem Auf- und Ausbau einer breiten und aktuellen Allgemeinbildung sowie der Vermittlung von Erfahrungen eigener kreativer Möglichkeiten zur Entfaltung einer ganzheitlichen Persönlichkeit.

Der Eigenbetrieb verfolgt das Ziel, Beschäftigung und Qualifizierung zu fördern. Er übernimmt die Trägerschaft arbeitsmarkt- und bildungspolitischer Maßnahmen, die insbesondere der Integration von Benachteiligten in das gesellschaftliche Leben dienen.

Bildung und Weiterbildung im kommunalen Eigenbetrieb soll die Bürger zu verantwortlichem Handeln im persönlichen, beruflichen und öffentlichen Bereich befähigen und damit der freien Gesellschaft im demokratischen und sozialen Rechtsstaat dienen.

Das Schullandheim ergänzt als agro-kulturelles Begegnungszentrum in vielfältiger Form Kinder- und Jugendsozialarbeit sowie die Schulbildungs-, Freizeit- und Begegnungsmöglichkeiten. Auf der Grundlage der Schullandheimpädagogik soll die besondere Spezifik in der Arbeit mit Kindern und Jugendlichen sowie in der Öffnung für breiteste, interessierte Bevölkerungskreise verdeutlicht werden und territoriale Verbundenheit und Bezüge fördern.

Die Sternwarte Nordsachsen besteht aus der Sternwarte "Juri Gagarin" Eilenburg und dem Astrozentrum Schkeuditz. Aufgabe der Einrichtung ist die Vermittlung unterrichtsbegleitender, allgemeinbildender und wissenschaftlich fundierter Kenntnisse der Astronomie und Raumfahrt im Sinne des Lernens im Lebenslauf. Dabei ist die Erhaltung und Präsentation der

vorhandenen historischen Planetariums- und Beobachtungstechnik als technische Schauanlage ein wichtiges Anliegen.

Die Kreismusikschule hat die Aufgabe Kindern, Jugendlichen und Erwachsenen eine musikalische Grundausbildung zu vermitteln, den Nachwuchs für das Laien- und Liebhabermusizieren und Gemeinschaftsmusizieren heranzubilden, Begabungen zu erkennen und zu fördern sowie auf das Studium der Musik vorzubereiten.

Der GlasCampus Torgau ist eine Fachkräfteinitiative für die Glas-, Keramik- und Baustoffindustrie. Er ist ein Weiterbildungs- und Kompetenzzentrum für Fachkräfte und Quereinsteiger der Glas-, Keramik und Baustoffindustrie und entwickelt und fördert fachspezifische Bildungsangebote zur Sicherung der Fachkräfte in diesen Industriezweigen. Mit der Fachkräfteinitiative findet eine wichtige Fachkräftesicherung statt, um den demografischen Entwicklungen bereits entgegen zu wirken.

Der § 16 Abs. 3 der Sächsischen Eigenbetriebsverordnung legt fest, dass der Wirtschaftsplan für jedes Wirtschaftsjahr von der Betriebsleitung des Eigenbetriebes im Benehmen mit dem Dezernat Verwaltung und Finanzen des Landratsamtes Nordsachsen erstellt wird. Der Wirtschaftsplan besteht aus dem Erfolgsplan, dem Liquiditätsplan, der Stellenübersicht und der Finanzplanung mit Investitionsprogramm.

Durch die Einrichtungen des Eigenbetriebes Bildungsstätten des Landkreises Nordsachsen wird im Wirtschaftsjahr eine optimale Kostendeckung durch Eigenerträge angestrebt. Diese setzen sich zusammen aus den Umsatzerlösen (Kurs- und Schülerentgelten), Zuwendungen des Freistaates Sachsen, des BAMF, Spenden, Projektmitteln und aus sonstigen Erlösen. Für die Abdeckung des Gesamtaufwandes des Eigenbetriebes Bildungsstätten des Landkreises Nordsachsen bedarf es einer Zuweisung für die laufende Betriebsführung durch den Landkreis Nordsachsen.

### Erfolgsplan - Erläuterungen

Der Erfolgsplan für das Wirtschaftsjahr 2025 beinhaltet Erträge in Höhe von 6.764.770 € und Aufwendungen in Höhe 7.369.770 €, so dass ein geplanter Fehlbetrag von 605.000 EUR entsteht.

Bei der Erstellung des Wirtschaftsplanes 2025 des Eigenbetriebes Bildungsstätten des Landkreises Nordsachsen erfolgte ein äußerst sparsamer Umgang mit den finanzwirtschaftlichen Ressourcen. Dennoch wird es aufgrund der wirtschaftlichen Entwicklungen notwendig werden, das Leistungsportfolio und die Angebotsstruktur des Eigenbetriebs für die dauerhafte Leistungsfähigkeit zu überprüfen.

Die im Vergleich zum Vorjahr gestiegenen Umsatzerlöse begründen sich im Wesentlichen in der Anpassung der Benutzungsentgelte für die Betriebsbereiche und einer gesteigerten Nachfrage der Angebote, ähnlich dem Niveau der Jahre vor Corona.

Die sinkenden Aufwendungen für Materialkosten in 2025 gegenüber dem Vorjahr begründen sich in Folge der Umwandlung der Honorarkräfte in sozialversicherungspflichtige Beschäftigungsverhältnisse in der Kreismusikschule "Heinrich Schütz" (vgl. sog. Herrenberg-Urteil des BSG). Damit einhergehend kommt es zu einer deutlichen Steigerung des Personalaufwandes in der Kreismusikschule.

Des Weiteren ist ab dem Jahr 2024 eine Steigerung des Personalaufwandes im GlasCampus Torgau zu verzeichnen, da hier auf die erhöhte Nachfrage von Bildungsangeboten für die Glas, Keramik- und Baustoffindustrie reagiert werden musste.

Darüber hinaus ist eine weitere deutliche Steigerung des Personalaufwandes auf die Steigerungen der Personalkosten nach den Tarifverhandlungen 2023/2024 zurückzuführen, die noch nicht Bestandteil der Wirtschaftsplanung 2023/2024 waren.

Der geplante Jahresverlust von 605.000 EUR begründet sich im Wesentlichen mit den gestiegenen Personalkosten im Betriebsbereich der Kreismusikschule und des GlasCampus. Dieser Fehlbetrag wird mit Abschluss des Wirtschaftsjahres 2025 mit dem vorhandenen Gewinnvortrag aus Vorjahren gedeckt werden kann.

Für die Abdeckung des Gesamtaufwandes des Eigenbetriebes bedarf es einer Fehlbetragsfinanzierung durch den Landkreis Nordsachsen. Die planmäßigen Zuweisungen des Landkreises Nordsachsen an den Eigenbetrieb Bildungsstätten des Landkreises Nordsachsen entwickeln sich wie folgt:

Wirtschafts-	Summe
Jahr	in EUR
2025	3.150.000,00
2026	3.150.000,00
2027	3.150.000,00
2028	3.150.000,00

Der Zuweisungsbetrag des Landkreises an den Eigenbetrieb soll in den nächsten Jahren konstant bleiben und zu keinen weiteren Erhöhungen führen. Der Eigenbetrieb Bildungsstätten wird verpflichtet sein, Aufwandssteigerung durch Steigerung der Wirtschaftlichkeit und

Überprüfung des Leistungsportfolios abzudecken. Hierzu sind entsprechende Strukturmaßnahmen mit dem Träger abzustimmen.

Erfolgsplan - Gesamtplan

	olgsplan - Gesamtplan			
		IST	Plan	Plan
		2023	2024	2025
			in €	
1.	Umsatzerlöse	2.389.480,96	2.358.300	2.694.400
2.	Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0,00	0	0
3.	andere aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0
4.	sonstige betriebliche Erträge (aus gewöhnlicher Geschäftstätigkeit, soweit anderen Positionen nicht zuzuordnen)	3.375.496,92	3.464.715	4.070.370
	davon Zuweisungen des Landkreises für die lau- fende Betriebsführung	2.637.816,00	2.730.055	3.150.000
	davon Zuweisungen des Landkreises für die Altersteilzeitphase	0,00	0	0
=	Gesamtleistung	5.764.977,88	5.823.015	6.764.770
5.	Materialaufwand	1.601.691,36	1.580.500	1.043.235
	a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe und bezogene Waren	98.667,85	111.000	105.200
	b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	1.503.023,51	1.469.500	938.035
=	Rohergebnis	4.163.286,52	4.242.515	5.721.535
6.	Personalaufwand (einschl. ATZ Freizeitphase)	3.071.856,10	3.261.770	5.031.365
	a) Löhne und Gehälter	2.491.794,14	2.599.398	4.012.865
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Alters- versorgung und für Unterstützung	580.061,96	662.372	1.018.500
	davon für Altersversorgung	99.676,79	110.505	163.195
7.	Abschreibungen	96.553,90	109.356	131.445
	a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen sowie auf ak- tivierte Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung des Geschäftsbetriebes	96.553,90	109.356	131.445
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens, soweit diese die in der Kapitalgesellschaft üblichen Abschreibungen überschreiten	0,00	0	0
8.	sonstige betrieblichen Aufwendungen (aus gewöhnlicher Geschäftstätigkeit, soweit anderen Positionen nicht zuzu- ordnen)	1.172.715,07	871.219	1.163.555
=	Betriebsergebnis	-177.838,55	170	-604.830
9.	Erträge aus Beteiligungen	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
10.	Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
11.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
12.	Abschreibungen auf Finanzanlagen und übliche Abschreibungen auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,00	0	0
13.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
=	Finanzergebnis	0,00	0	0
14.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit (Betriebs- und Finanzergebnis)	-177.838,55	170	-604.830
15.	außerordentliche Erträge	0,00	0	0
16.	außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0
17.	außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0
=	außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0
18.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	0	0
19.	sonstige Steuern (alle anderen erfolgswirksamen Steuern)	163,99	170	170
20.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	-178.002,54	0	-605.000

Erfolgsplan - Teilbereich Betriebsleitung

	ngsplair - Telibereich betriebsiertung	IST 2023	Plan 2024	Plan 2025
1.	Umsatzerlöse	0,00	in € 0	0
1.	Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und	0,00	0	0
2.	unfertigen Erzeugnissen	0,00	ŭ	ŭ
3.	andere aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0
_	sonstige betriebliche Erträge (aus gewöhnlicher Geschäfts-	232.449,69	233.227	175.130
4.	tätigkeit, soweit anderen Positionen nicht zuzuordnen)			
	davon Zuweisungen des Landkreises für die laufende Betriebsführung	230.662,00	233.227	175.130
	davon Zuweisungen des Landkreises für die Altersteilzeitphase	0,00	0	0
=	Gesamtleistung	232.449,69	233.227	175.130
5.	Materialaufwand	0,00	0	0
	a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe und bezogene Waren	0,00	0	0
	b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	0,00	0	0
=	Rohergebnis	232.449,69	233.227	175.130
6.	Personalaufwand (einschl. ATZ Freizeitphase)	200.614,87	217.877	218.695
	a) Löhne und Gehälter	162.399,10	173.234	175.595
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Alters- versorgung und für Unterstützung,	38.215,77	44.643	43.100
	davon für Altersversorgung	6.740,82	7.536	7.420
7.	Abschreibungen	2.069,68	635	245
	a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen sowie auf ak- tivierte Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung des Geschäftsbetriebes	2.069,68	635	245
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens, soweit diese die in der Kapitalgesellschaft üblichen Abschreibungen überschreiten	0,00	0	0
8.	sonstige betrieblichen Aufwendungen (aus gewöhnlicher Geschäftstätigkeit, soweit anderen Positionen nicht zuzu- ordnen)	17.557,11	14.715	31.190
=	Betriebsergebnis	12.208,03	0	-75.000
9.	Erträge aus Beteiligungen	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
10.	Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
11.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
12.	Abschreibungen auf Finanzanlagen und übliche Abschreibungen auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,00	0	0
13.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
=	Finanzergebnis	0,00	0	0
14.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit (Betriebs- und Finanzergebnis)	12.208,03	0	-75.000
15.	außerordentliche Erträge	0,00	0	0
16.	außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0
17.	außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0
=	außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0
18.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	0	0
19.	sonstige Steuern (alle anderen erfolgswirksamen Steuern)	0,00	0	0
20.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	12.208,03	0	-75.000

# Erfolgsplan - Teilbereich Volkshochschule Nordsachsen

		IST	Plan	Plan
		2023	2024	2025
			in €	
1.	Umsatzerlöse	1.238.144,92	1.260.000	1.342.700
2.	Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0,00	0	0
3.	andere aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0
4.	sonstige betriebliche Erträge (aus gewöhnlicher Geschäfts-	880.365,29	956.309	1.343.790
4.	tätigkeit, soweit anderen Positionen nicht zuzuordnen)			
	davon Zuweisungen des Landkreises für die lau- fende Betriebsführung	595.805,00	630.809	982.690
	davon Zuweisungen des Landkreises für die Altersteilzeitphase	0,00	0	0
=	Gesamtleistung	2.118.510,21	2.216.309	2.686.490
5.	Materialaufwand	856.489,89	822.000	927.935
	a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe und bezogene Waren	49.970,63	62.000	54.700
	b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	806.519,26	760.000	873.235
=	Rohergebnis	1.262.020,32	1.394.309	1.758.555
6.	Personalaufwand (einschl. ATZ Freizeitphase)	946.198,85	1.047.442	1.251.290
	a) Löhne und Gehälter	767.585,50	832.181	1.000.090
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Alters- versorgung und für Unterstützung,	178.613,35	215.261	251.200
	davon für Altersversorgung	30.849,92	35.472	40.485
7.	Abschreibungen	26.383,91	29.417	43.760
	a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen sowie auf ak- tivierte Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung des Geschäftsbetriebes	26.383,91	29.417	43.760
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens, soweit diese die in der Kapitalgesellschaft üblichen Abschreibungen überschreiten	0,00	0	0
8.	sonstige betrieblichen Aufwendungen (aus gewöhnlicher Geschäftstätigkeit, soweit anderen Positionen nicht zuzu- ordnen)	466.505,72	317.450	463.505
=	Betriebsergebnis	-177.068,16	0	0
9.	Erträge aus Beteiligungen	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
10.	Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
11.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
12.	Abschreibungen auf Finanzanlagen und übliche Abschreibungen auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,00	0	0
13.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
=	Finanzergebnis	0,00	0	0
14.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit (Betriebs- und Finanzergebnis)	-177.068,16	0	0
15.	außerordentliche Erträge	0,00	0	0
16.	außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0
17.	außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0
=	außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0
18.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	0	0
19.	sonstige Steuern (alle anderen erfolgswirksamen Steuern)	0,00	0	0
20.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	-177.068,16	0	0

# Erfolgsplan - Teilbereich Kreismusikschule "Heinrich Schütz"

		IST	Plan	Plan
	<u> </u>	2023	2024	2025
			in €	
1.	Umsatzerlöse	903.073,20	839.800	1.056.200
2.	Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0,00	0	0
3.	andere aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0
4.	sonstige betriebliche Erträge (aus gewöhnlicher Geschäfts-	1.708.625,62	1.712.239	1.975.990
4.	tätigkeit, soweit anderen Positionen nicht zuzuordnen)			
	davon Zuweisungen des Landkreises für die laufende Betriebsführung	1.345.190,00	1.390.172	1.426.870
	davon Zuweisungen des Landkreises für die Altersteilzeitphase	0,00	0	0
=	Gesamtleistung	2.611.698,82	2.552.039	3.032.190
5.	Materialaufwand	664.800,61	674.500	17.800
	a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe und bezogene Waren	1.650,18	3.500	2.000
	b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	663.150,43	671.000	15.800
=	Rohergebnis	1.946.898,21	1.877.539	3.014.390
6.	Personalaufwand (einschl. ATZ Freizeitphase)	1.543.154,09	1.579.730	2.922.570
	a) Löhne und Gehälter	1.249.966,03	1.255.467	2.326.345
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Alters- versorgung und für Unterstützung,	293.188,06	324.263	596.225
	davon für Altersversorgung	49.931,78	53.120	94.520
7.	Abschreibungen	14.653,45	24.222	27.715
	a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen sowie auf akti- vierte Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung des Geschäftsbetriebes	14.653,45	24.222	27.715
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens, soweit diese die in der Kapitalgesellschaft üblichen Abschreibungen überschreiten	0,00	0	0
8.	sonstige betrieblichen Aufwendungen (aus gewöhnlicher Geschäftstätigkeit, soweit anderen Positionen nicht zuzu- ordnen)	315.987,96	273.587	331.105
=	Betriebsergebnis	73.102,71	0	-267.000
9.	Erträge aus Beteiligungen	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
10.	Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
11.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
12.	Abschreibungen auf Finanzanlagen und übliche Abschreibungen auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,00	0	0
13.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
=	Finanzergebnis	0,00	0	0
14.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit (Betriebs- und Finanzergebnis)	73.102,71	0	-267.000
15.	außerordentliche Erträge	0,00	0	0
16.	außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0
17.	außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0
=	außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0
18.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	0	0
19.	sonstige Steuern (alle anderen erfolgswirksamen Steuern)	0,00	0	0
20.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	73.102,71	0	-267.000

# **Erfolgsplan - Teilbereich Sternwarte Nordsachsen**

		IST 2023	Plan 2024	Plan 2025
	Γ	•	in €	
1.	Umsatzerlöse	19.048,00	13.000	21.000
2.	Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0,00	0	0
3.	andere aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0
	sonstige betriebliche Erträge (aus gewöhnlicher Geschäfts-	116.390,00	119.984	155.540
4.	tätigkeit, soweit anderen Positionen nicht zuzuordnen)			
	davon Zuweisungen des Landkreises für die lau- fende Betriebsführung	115.862,00	119.456	155.010
	davon Zuweisungen des Landkreises für die Altersteilzeitphase	0,00	0	0
=	Gesamtleistung	135.438,00	132.984	176.540
5.	Materialaufwand	6.498,95	1.750	5.000
	a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe und bezogene Waren	33,96	250	0
	b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	6.464,99	1.500	5.000
=	Rohergebnis	128.939,05	131.234	171.540
6.	Personalaufwand (einschl. ATZ Freizeitphase)	71.229,43	73.073	99.005
	a) Löhne und Gehälter	57.707,11	58.100	79.215
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Alters- versorgung und für Unterstützung,	13.522,32	14.973	19.790
	davon für Altersversorgung	2.307,03	2.428	3.245
7.	Abschreibungen	11.427,00	14.626	15.400
	a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen sowie auf ak- tivierte Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung des Geschäftsbetriebes	11.427,00	14.626	15.400
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens, soweit diese die in der Kapitalgesellschaft üblichen Abschreibungen überschreiten	0,00	0	0
8.	sonstige betrieblichen Aufwendungen (aus gewöhnlicher Geschäftstätigkeit, soweit anderen Positionen nicht zuzu- ordnen)	75.957,29	43.535	57.135
=	Betriebsergebnis	-29.674,67	0	0
9.	Erträge aus Beteiligungen	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
10.	Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
11.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
12.	Abschreibungen auf Finanzanlagen und übliche Abschreibungen auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,00	0	0
13.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
=	Finanzergebnis	0,00	0	0
14.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit (Betriebs- und Finanzergebnis)	-29.674,67	0	0
15.	außerordentliche Erträge	0,00	0	0
16.	außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0
17.	außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0
=	außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0
18.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	0	0
19.	sonstige Steuern (alle anderen erfolgswirksamen Steuern)	0,00	0	0
20.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	-29.674,67	0	0

# **Erfolgsplan - Teilbereich Schullandheim Reibitz**

	olgsplan - Telibereich Schullandneim K		Diam	Dlan
		IST	Plan	Plan
	<u> </u>	2023	2024	2025
	11 . 12	100 100 01	in €	400 500
1.	Umsatzerlöse	190.169,84	195.500	199.500
2.	Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0,00	0	0
3.	andere aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0
4.	sonstige betriebliche Erträge (aus gewöhnlicher Geschäfts-	362.071,08	366.011	419.920
٦.	tätigkeit, soweit anderen Positionen nicht zuzuordnen)			
	davon Zuweisungen des Landkreises für die lau- fende Betriebsführung	350.297,00	356.391	410.300
	davon Zuweisungen des Landkreises für die Altersteilzeitphase	0,00	0	0
=	Gesamtleistung	552.240,92	561.511	619.420
5.	Materialaufwand	50.666,88	51.750	52.500
	a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe und bezogene Waren	46.443,38	45.250	48.500
	b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	4.223,50	6.500	4.000
=	Rohergebnis	501.574,04	509.761	566.920
6.	Personalaufwand (einschl. ATZ Freizeitphase)	254.726,61	259.323	281.400
	a) Löhne und Gehälter	208.994,94	205.876	225.060
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Alters- versorgung und für Unterstützung,	45.731,67	53.447	56.340
	davon für Altersversorgung	8.094,81	8.794	9.205
7.	Abschreibungen	37.213,00	40.456	44.325
	a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen sowie auf ak-	37.213,00	40.456	44.325
	tivierte Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung des Geschäftsbetriebes			
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermö-	0,00	0	0
	gens, soweit diese die in der Kapitalgesellschaft			
	üblichen Abschreibungen überschreiten			
8.	sonstige betrieblichen Aufwendungen (aus gewöhnlicher Geschäftstätigkeit, soweit anderen Positionen nicht zuzu- ordnen)	265.531,90	209.812	241.025
=	Betriebsergebnis	-55.897,47	170	170
9.	Erträge aus Beteiligungen	0,00	0	0
٦.	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
10.	Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
11.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
12.	Abschreibungen auf Finanzanlagen und übliche Abschreibungen auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,00	0	0
13.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,00	0	0
13.	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
=	Finanzergebnis	0,00	0	0
14.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit (Betriebs- und Finanzergebnis)	-55.897,47	170	170
15.	außerordentliche Erträge	0,00	0	0
16.	außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0
17.	außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0
=	außerordentliches Ergebnis außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0
				0
18.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	170	
19.	sonstige Steuern (alle anderen erfolgswirksamen Steuern)	163,99	170	170 0
20.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	-56.061,46	0	

Erfolgsplan - Teilbereich GlasCampus Torgau

	olgsplan - Telibereich GlasCampus Torg	IST 2023	Plan 2024	Plan 2025
	F	•	in €	
1.	Umsatzerlöse	39.045,00	50.000	75.000
2.	Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0,00	0	0
3.	andere aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0
	sonstige betriebliche Erträge (aus gewöhnlicher Geschäfts-	75.595,24	76.945	0
4.	tätigkeit, soweit anderen Positionen nicht zuzuordnen)	ŕ		
	davon Zuweisungen des Landkreises für die lau- fende Betriebsführung	0,00	0	0
	davon Zuweisungen des Landkreises für die Altersteilzeitphase	0,00	0	0
=	Gesamtleistung	114.640,24	126.945	75.000
5.	Materialaufwand	23.235,03	30.500	40.000
	a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs-, Betriebsstoffe und bezogene Waren	569,70	0	0
	b) Aufwendungen für bezogene Leistungen	22.665,33	30.500	40.000
=	Rohergebnis	91.405,21	96.445	35.000
6.	Personalaufwand (einschl. ATZ Freizeitphase)	55.932,25	84.325	258.405
	a) Löhne und Gehälter	45.141,46	74.540	206.560
	b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Alters- versorgung und für Unterstützung,	10.790,79	9.785	51.845
	davon für Altersversorgung	1.752,43	3.155	8.320
7.	Abschreibungen	4.806,86	0	0
	a) auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen sowie auf ak- tivierte Aufwendungen für die Ingangsetzung und Erweiterung des Geschäftsbetriebes	4.806,86	0	0
	b) auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermö- gens, soweit diese die in der Kapitalgesellschaft üblichen Abschreibungen überschreiten	0,00	0	0
8.	sonstige betrieblichen Aufwendungen (aus gewöhnlicher Geschäftstätigkeit, soweit anderen Positionen nicht zuzu- ordnen)	31.175,09	12.120	39.595
=	Betriebsergebnis	-508,99	0	-263.000
9.	Erträge aus Beteiligungen	0,00	0	0
-	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
10.	Erträge aus anderen Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
11.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
12.	Abschreibungen auf Finanzanlagen und übliche Abschreibungen auf Wertpapiere des Umlaufvermögens	0,00	0	0
13.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,00	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0
=	Finanzergebnis	0,00	0	0
14.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit (Betriebs- und Finanzergebnis)	-508,99	0	-263.000
15.	außerordentliche Erträge	0,00	0	0
16.	außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0
17.	außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0
=	außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0
18.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	0	0
19.	sonstige Steuern (alle anderen erfolgswirksamen Steuern)	0,00	0	0
20.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	-508,99	0	-263.000

## Liquiditätsplan - Erläuterungen

Im Liquiditätsplan sind im Wirtschaftsjahr 2025 Investitionen i. H. v. 150.000 EUR zum Erwerb beweglicher Anlagegüter wie Ausstattungsgegenstände, Lehr- und Lernmittel vorgesehen. Die Finanzierung erfolgt im Rahmen des Erfolgsplanes durch Abschreibungen.

Die Abschreibungen auf die Gegenstände des Anlagevermögens betragen im Jahr 2025 131.445 EUR. Der Sonderposten zum Anlagevermögen wird für die zweckentsprechende Verwendung von Fördermitteln gebildet.

Grundsätzlich kann festgestellt werden, dass die Liquidität des Betriebes auch im Planungszeitraum 2025 auf Basis der vorgelegten Wirtschaftsplanung gesichert ist. Im Wirtschaftsjahr 2025 kommt es gemäß Liquiditätsplan 2025 zu einem Abschmelzen des vorhandenen Finanzmittelbestandes auf 445.585 EUR zum 31.12.2025.

In der mittelfristigen Finanzplanung 2026-2028 wird deutlich, dass sich die Liquidität des Betriebes zu einem negativen Finanzmittelbestand aufgrund des gleichbleibenden Zuschusses des Landkreises entwickeln wird.

Diese Entwicklung kann zum einen über vorhandene allgemeine Rücklagen abgedeckt werden. Zum anderen plant der Landkreis als Träger des Eigenbetriebes mittels eines Konzeptes zur Überprüfung der Wirtschaftlichkeit von Leistungen (ähnlich einem Haushaltstrukturkonzeptes) Maßnahmen zur Verbesserung und Veränderung des Leistungsportfolios zu erarbeiten. Diese Maßnahmen sollen strategisch so entwickelt werden, dass die Bildungsangebote mittel- und langfristig gesichert werden und wirtschaftlich stabil sind.

# Liquiditätsplan

			IST	Plan	Plan
			2023	2024	2025
				in €	
1.		Periodenergebnis vor außerordentlichen Posten	-178.002,54	0	-605.000
2.	±	Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände des Anla-			
		gevermögens	96.553,90	109.356	131.445
3.	±	Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	-13.586,52	0	0
4.	±	sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	-16.966,01	-11.215	-11.270
		Abnahme/Zunahme der Vorräte, Forderungen aus Lieferun-			
5.	±	gen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der In-			
		vestitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-166.183,77	0	0
		Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen			
6.	±	und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investi-			
		tions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	83.217,38	0	0
7.	±	Verlust/Gewinn aus dem Abgang von Gegenständen des An-			
		lagevermögens	0,00	0	0
8.	±	Zinserträge-/Zinsaufwendungen	0,00	0	0
9.	-	Sonstige Beteiligungserträge	0,00	0	0
10.	±	Aufwendungen/Erträge aus außerordentlichen Posten	0,00	0	0
11.	±	Ertragssteueraufwand/-ertrag	0,00	0	0
12.	+	Einzahlungen aus außerordentlichen Posten	0,00	0	0
13.	-	Auszahlungen aus außerordentlichen Posten	0,00	0	0
14.	±	Ertragssteuerzahlungen	0,00	0	0
15.	=	Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit	-194.967,56	98.141	-484.825
	=	Cashflow aus der laufenden Geschäftstätigkeit Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immate-	-194.967,56	98.141	-484.825
<b>15.</b> 16.	+		- <b>194.967,56</b>	<b>98.141</b>	<b>-484.825</b> 0
16.	+	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immate-			
	+	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens			
16. 17.	+	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immate- riellen Anlagevermögens Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlage- vermögen	0,00	0	0
16.	+ - +	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immate- riellen Anlagevermögens Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlage-	0,00	0	0
16. 17.	+ - +	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens	0,00 -3.549,77	0	0
16. 17. 18. 19.	+ - +	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	0,00 -3.549,77 0,00	0 0	0
16. 17. 18.	+ + + + +	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens	0,00 -3.549,77 0,00	0 0	0
16. 17. 18. 19.	+ + + +	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens	0,00 -3.549,77 0,00 -111.858,13	0 0 0 -150.000	0 0 0 -150.000
16. 17. 18. 19.	+ + - + -	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögens	0,00 -3.549,77 0,00 -111.858,13 0,00	0 0 0 -150.000	0 0 0 -150.000
16. 17. 18. 19. 20.	+ - + - + +	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	0,00 -3.549,77 0,00 -111.858,13 0,00	0 0 0 -150.000 0	0 0 0 -150.000
16. 17. 18. 19. 20. 21.	+ + - + + - + -	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen aus dem Konsolidierungskreis	0,00 -3.549,77 0,00 -111.858,13 0,00 0,00 0,00	0 0 0 -150.000 0 0	0 0 0 -150.000 0 0
16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23.	+ + - + - + -	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen  Einzahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen  Einzahlungen für Zugängen aus dem Konsolidierungskreis	0,00 -3.549,77 0,00 -111.858,13 0,00	0 0 0 -150.000 0	0 0 0 -150.000 0
16. 17. 18. 19. 20. 21.	+ + + + + + + + +	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen  Einzahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen aus dem Konsolidierungskreis  Auszahlungen für Zugänge zum Konsolidierungskreis  Einzahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen	0,00 -3.549,77 0,00 -111.858,13 0,00 0,00 0,00 0,00	0 0 0 -150.000 0 0	0 0 -150.000 0 0 0
16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23.	+ + - + + + +	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen  Einzahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen aus dem Konsolidierungskreis  Auszahlungen für Zugänge zum Konsolidierungskreis  Einzahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition	0,00 -3.549,77 0,00 -111.858,13 0,00 0,00 0,00	0 0 0 -150.000 0 0	0 0 0 -150.000 0 0
16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23.	+ - + - + - +	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen  Einzahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen aus dem Konsolidierungskreis  Auszahlungen für Zugänge zum Konsolidierungskreis  Einzahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition  Auszahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen	0,00 -3.549,77 0,00 -111.858,13 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0 0 0 -150.000 0 0 0	0 0 -150.000 0 0 0
16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24.	+ - + - + - +	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen  Einzahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen aus dem Konsolidierungskreis  Auszahlungen auf Zugänge zum Konsolidierungskreis  Einzahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition	0,00 -3.549,77  0,00 -111.858,13  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00	0 0 0 -150.000 0 0 0	0 0 -150.000 0 0 0
16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26.	+ - + - + - + - + - + + +	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen  Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens  Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen  Einzahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen  Einzahlungen für Zugängen aus dem Konsolidierungskreis  Auszahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition  Auszahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition  Einzahlungen aus außerordentlichen Posten	0,00  -3.549,77  0,00  -111.858,13  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00	0 0 0 -150.000 0 0 0 0	0 0 -150.000 0 0 0 0
16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27.	-	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögens Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen Einzahlungen aus Abgängen aus dem Konsolidierungskreis Auszahlungen auf Zugänge zum Konsolidierungskreis Einzahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition Auszahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition Einzahlungen aus außerordentlichen Posten Auszahlungen aus außerordentlichen Posten	0,00  -3.549,77  0,00  -111.858,13  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00	0 0 0 -150.000 0 0 0 0	0 0 -150.000 0 0 0 0
16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28.	- +	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen Einzahlungen aus Abgängen aus dem Konsolidierungskreis Auszahlungen aus Abgängen aus dem Konsolidierungskreis Einzahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition Auszahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition Einzahlungen aus außerordentlichen Posten Auszahlungen aus außerordentlichen Posten Erhaltene Zinsen	0,00  -3.549,77  0,00  -111.858,13  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00	0 0 0 -150.000 0 0 0 0	0 0 -150.000 0 0 0 0
16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27.	-	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des immateriellen Anlagevermögens Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sachanlagevermögens Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Finanzanlagevermögens Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögens Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen Einzahlungen aus Abgängen aus dem Konsolidierungskreis Auszahlungen auf Zugänge zum Konsolidierungskreis Einzahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition Auszahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition Einzahlungen aus außerordentlichen Posten Auszahlungen aus außerordentlichen Posten	0,00  -3.549,77  0,00  -111.858,13  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00  0,00	0 0 0 -150.000 0 0 0 0	0 0 -150.000 0 0 0 0

•••

## Fortsetzung Liquiditätsplan

			IST	Plan	Plan
			2023	2024	2025
				in €	
31.	+	Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von Gesellschaf-			
J1.		tern des Mutterunternehmens	0,00	0	0
32.	+	Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen von anderen Ge-			
		sellschaftern	0,00	0	0
33.	-	Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an Gesell-			
55.		schafter des Mutterunternehmens	0,00	0	0
34.	-	Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzungen an andere			
34.		Gesellschafter	0,00	0	0
35.	+	Einzahlungen aus der Begebung von Anleihen und der Auf-			
55.		nahme von (Finanz-) Krediten	0,00	0	0
36.	-	Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und (Finanz-)			
30.		Krediten	0,00	0	0
37.	+	Einzahlungen aus erhaltenen Zuschüssen/Zuwendungen	0,00	0	0
38.	+	Einzahlungen aus außerordentlichen Posten	0,00	0	0
39.	-	Auszahlungen aus außerordentlichen Posten	0,00	0	0
40.	-	Gezahlte Zinsen	0,00	0	0
44	-	Gezahlte Dividenden an Gesellschafter des Mutterunterneh-			
41.		mens	0,00	0	0
42.	-	Gezahlte Dividenden an andere Gesellschafter	0,00	0	0
43.	=	Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	0,00	0	0
44.		Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelfonds			
44.		(Summe aus 15., 30. und 43.)	-310.375,46	-51.859	-634.825
45.	+	Wechselkurs- und bewertungsbedingte Änderungen des Fi-			
45.	Ι	nanzmittelfonds	0,00	0	0
46.	±	Konsolidierungsbedingte Änderungen des Finanzmittelfonds	0,00	0	0
47.	+	Finanzmittelbestand am Anfang der Periode	1.442.644,88	1.132.269	1.080.410
48.	=	Finanzmittelbestand am Ende der Periode	1.132.269,42	1.080.410	445.585

Finanzplanung - GuV

	anzpianung - Guv	IST	Plan	Plan	mi	ttelfristiger Pl	an
		2023	2024	2025	2026	2027	2028
				in		_0_,	
1.	Umsatzerlöse	2.389.480,96	2.358.300	2.694.400	2.666.700	2.666.700	2.666.700
2.	Erhöhung oder Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen	0,00	0	0	0	0	0
3.	andere aktivierte Eigenleistungen	0,00	0	0	0	0	0
	sonstige betriebliche Erträge (aus gewöhnli-	3.375.496,92	3.464.715	4.070.370	4.080.540	4.080.540	4.080.540
4.	cher Geschäftstätigkeit, soweit anderen Positionen nicht zuzuordnen)						
	davon Zuweisungen des Landkreises für die laufende Betriebsführung	2.637.816,00	2.730.055	3.150.000	3.150.000	3.150.000	3.150.000
	davon Zuweisungen des Landkreises für die Altersteilzeitphase	0,00	0	0	0	0	0
=	Gesamtleistung	5.764.977,88	5.823.015	6.764.770	6.747.240	6.747.240	6.747.240
5.	Materialaufwand	1.601.691,36	1.580.500	1.043.235	1.005.720	1.005.720	1.005.720
	a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs-, Be- triebsstoffe und bezogene Waren	98.667,85	111.000	105.200	102.300	102.300	102.300
	b) Aufwendungen f bezogene Leistungen	1.503.023,51	1.469.500	938.035	903.420	903.420	903.420
=	Rohergebnis	4.163.286,52	4.242.515	5.721.535	5.741.520	5.741.520	5.741.520
6.	Personalaufwand	3.071.856,10	3.261.770	5.031.365	5.180.095	5.335.498	5.495.563
	a) Löhne und Gehälter	2.491.794,14	2.599.398	4.012.865	4.131.890	4.255.847	4.383.522
	<ul> <li>b) soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstüt- zung,</li> </ul>	580.061,96	662.372	1.018.500	1.048.205	1.079.651	1.112.041
	davon für Altersversorgung	99.676,79	110.505	163.195	168.090	173.133	178.327
7.	Abschreibungen	96.553,90	109.356	131.445	148.160	148.160	148.160
	a) auf immaterielle Vermögensgegen- stände des Anlagevermögens und Sach- anlagen sowie auf aktivierte Aufwendun- gen für die Ingangsetzung und Erweite- rung des Geschäftsbetriebes	96.553,90	109.356	131.445	148.160	148.160	148.160
	b) auf Vermögensgegenstände des Um- laufvermögens, soweit diese die in der Kapitalgesellschaft üblichen Abschrei- bungen überschreiten	0,00	0	0	0	0	0
8.	sonstige betrieblichen Aufwendungen (aus ge- wöhnlicher Geschäftstätigkeit, soweit anderen Positionen nicht zuzuordnen)	1.172.715,07	871.219	1.163.555	1.197.095	1.197.095	1.197.095
=	Betriebsergebnis	-177.838,55	170	-604.830	-783.830	-939.233	-1.099.298
9.	Erträge aus Beteiligungen	0,00	0	004.830	0	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0	0	0	0
10.	Erträge aus anderen Wertpapieren und Auslei- hungen des Finanzanlagevermögens	0,00	0	0	0	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0	0	0	0
11.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0	0	0	0
12.	Abschreibungen auf Finanzanlagen und übliche Abschreibungen auf Wertpapiere des Umlauf- vermögens	0,00	0	0	0	0	0
13.	Zinsen und ähnliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
13.	davon aus verbundenen Unternehmen	0,00	0	0	0	0	0
=	Finanzergebnis	0,00	0	0	0	0	0
14.	Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit (Betriebs- und Finanzergebnis)	-177.838,55	170	-604.830	-783.830	-939.233	-1.099.298
15.	außerordentliche Erträge	0,00	0	0	0	0	0
16.	außerordentliche Aufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
17.	außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0	0	0	0
=	außerordentliches Ergebnis	0,00	0	0	0	0	0
18.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	0	0	0	0	0
19.	sonstige Steuern (alle anderen erfolgswirksamen Steuern)	163,99	170	170	170	170	170
20.	Jahresüberschuss / Jahresfehlbetrag	-178.002,54	0	-605.000	-784.000	-939.403	-1.099.468

Finanzplanung - Liquidität

			IST	Plan	lan Plan mittelfristiger Plan			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
					in	€		
1.		Periodenergebnis vor außerordentlichen						
1.		Posten	-178.002,54	0	-605.000	-784.000	-939.403	-1.099.468
2.	+	Abschreibungen/Zuschreibungen auf Ge-						
	_	genstände des Anlagevermögens	96.553,90	109.356	131.445	148.160	148.160	148.160
3.	±	Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	-13.586,52	0	0	0	0	0
4.	±	sonstige zahlungsunwirksame Aufwendun-	45.055.04	44 245	44 270	10.740	10.740	40.740
		gen/Erträge	-16.966,01	-11.215	-11.270	-10.740	-10.740	-10.740
		Abnahme/Zunahme der Vorräte, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie						
5.	±	anderer Aktiva, die nicht der Investitions- o-						
		der Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-166.183,77	0	0	0	0	0
		Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten	,					
6.	_	aus Lieferungen und Leistungen sowie an-						
0.	I	derer Passiva, die nicht der Investitions- o-						
		der Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	83.217,38	0	0	0	0	0
7.	±	Verlust/Gewinn aus dem Abgang von Ge-		_			_	
		genständen des Anlagevermögens	0,00	0	0	0	0	0
8.	±	Zinserträge-/Zinsaufwendungen	0,00	0	0	0	0	0
9.	-	Sonstige Beteiligungserträge	0,00	0	0	0	0	0
10.	±	Aufwendungen/Erträge aus außerordentli- chen Posten	0,00	0	0	0	0	0
11.	±	Ertragssteueraufwand/-ertrag	0,00	0	0	0	0	0
12.	+	Einzahlungen aus außerordentlichen Posten	0,00	0	0	0	0	0
		Auszahlungen aus außerordentlichen Pos-	0,00	U	0	0	0	
13.	-	ten	0,00	0	0	0	0	0
14.	±	Ertragssteuerzahlungen	0,00	0	0	0	0	0
15		Cashflow aus der laufenden Geschäftstätig-	·					
15.	=	keit	-194.967,56	98.141	-484.825	-646.580	-801.983	-962.048
16.	+	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenstän-						
10.	_	den des immateriellen Anlagevermögens	0,00	0	0	0	0	0
17.	_	Auszahlungen für Investitionen in das im-		_			_	
		materielle Anlagevermögen	-3.549,77	0	0	0	0	0
18.	+	Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Sashanlagsvormägens	0,00	0	0	0	0	0
		den des Sachanlagevermögens Auszahlungen für Investitionen in das Sach-	0,00	U	U	0	U	U
19.	-	anlagevermögen	-111.858,13	-150.000	-150.000	-150.000	-150.000	-150.000
		Einzahlungen aus Abgängen von Gegenstän-	111.030,13	130.000	130.000	130.000	130.000	130.000
20.	+	den des Finanzanlagevermögens	0,00	0	0	0	0	0
		Auszahlungen für Investitionen in das Fi-	-7	_		-		_
21.	-	nanzanlagevermögen	0,00	0	0	0	0	0
22.		Einzahlungen aus Abgängen aus dem Kon-						
22.	+	solidierungskreis	0,00	0	0	0	0	0
23.	_	Auszahlungen für Zugänge zum Konsolidie-						
23.		rungskreis	0,00	0	0	0	0	0
		Einzahlungen aufgrund von Finanzmittelan-						
24.	+	lagen im Rahmen der kurzfristigen Finanz-	0.00	0	0	0	0	
		disposition Auszahlungen aufgrund von Finanzmittelan-	0,00	0	0	0	0	0
25.		lagen im Rahmen der kurzfristigen Finanz-						
		disposition	0,00	0	0	0	0	0
۷٦.	Н	Einzahlungen aus außerordentlichen Posten	0,00	0	0	0	0	0
	+ 1		2,30			Ü		i i
26.	+	Auszahlungen aus außerordentlichen Pos-						
	-	Auszahlungen aus außerordentlichen Posten	0,00	0	0	0	0	0
26.	-+	_	0,00	0	0	0	0	0
26. 27.	+ - + +	ten	,					

...

## Fortsetzung Finanzplanung Liquidität

			IST Plan Plan mittelfristiger Plan					ın		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028		
			in €							
34.		Auszahlungen aus Eigenkapitalherabsetzun-								
		gen an andere Gesellschafter	0,00	0	0	0	0	0		
		Einzahlungen aus der Begebung von Anlei-								
35.	+	hen und der Aufnahme von (Finanz-) Kredi-		_	_		_	_		
		ten	0,00	0	0	0	0	0		
36.	_	Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen								
		und (Finanz-) Krediten	0,00	0	0	0	0	0		
37.	+	Einzahlungen aus erhaltenen Zuschüs-								
57.	_	sen/Zuwendungen	0,00	0	0	0	0	0		
38.	+	Einzahlungen aus außerordentlichen Posten	0,00	0	0	0	0	0		
39.		Auszahlungen aus außerordentlichen Pos-								
33.		ten	0,00	0	0	0	0	0		
40.	-	Gezahlte Zinsen	0,00	0	0	0	0	0		
41.		Gezahlte Dividenden an Gesellschafter des								
41.		Mutterunternehmens	0,00	0	0	0	0	0		
42.	-	Gezahlte Dividenden an andere Gesellschaf-								
42.		ter	0,00	0	0	0	0	0		
43.	=	Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	0,00	0	0	0	0	0		
44.		Zahlungswirksame Veränderung des Finanz-								
44.		mittelfonds (Summe aus 15., 30. und 43.)	-310.375,46	-51.859	-634.825	-796.580	-951.983	-1.112.048		
45.	+	Wechselkurs- und bewertungsbedingte Än-								
43.	_	derungen des Finanzmittelfonds	0,00	0	0	0	0	0		
46.	+	Konsolidierungsbedingte Änderungen des								
40.	Ē	Finanzmittelfonds	0,00	0	0	0	0	0		
47.	+	Finanzmittelbestand am Anfang der Periode	1.442.644,88	1.132.269	1.080.410	445.585	-350.995	-1.302.978		
48.	=	Finanzmittelbestand am Ende der Periode	1.132.269,42	1.080.410	445.585	-350.995	-1.302.978	-2.415.026		

# Finanzplanung – Finanzbeziehungen

		<del></del>			mittelfristiger Plan			
		IST	Plan	Plan	m	an		
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	
			ir	ı€				
Gewinnabführungen		0,00	0	0	0	0	0	
Eigenkapitalzuführungen		0,00	0	0	0	0	0	
Eigenkapitalentnahmen		0,00	0	0	0	0	0	
Kredite an den Landkreis		0,00	0	0	0	0	0	
	Tilgungen							
Kredite vom Landkreis		0,00	0	0	0	0	0	
	Tilgungen							
Zuweisungen nach § 27								
SächsEigBVO		2.637.816,00	2.730.055	3.150.000	3.150.000	3.150.000	3.150.000	
	davon nach § 27, Abs. (1)	0,00	0	0	0	0	0	
	davon nach § 27, Abs. (2)	0,00	0	0	0	0	0	
	davon nach § 27, Abs. (3)	2.637.816,00	2.730.055	3.150.000	3.150.000	3.150.000	3.150.000	
	davon Zuwendung f. ATZ	0,00	0	0	0	0	0	
Verpflichtungsermächti-								
gungen		0,00	0	0	0	0	0	
	daraus fällige Zahlungen							

# Finanzplanung – Investitionen

		IST	Plan	Plan	n	an	
Lfd. Nr.	Investition	2023	2024	2025	2026	2027	2028
INI .							
1	Immaterielle Vermögensgegenstände, Sach-						
	anlagen Betriebs- und Geschäftsausstattung						
	einschl. GWG	115.407,90	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000
	Gesamtsumme	115.407,90	150.000	150.000	150.000	150.000	150.000

# Stellenübersicht

Nr.			Plan	Plan	IST	Plan
INI.			2023	2024	30.06.24	2025
	Bereich	Entgeltgruppe	VzÄ	VzÄ	VZÄ	VzÄ
1.	Betriebsleitung gesamt		3	3	2,9	3
		14	1	1	1	1
		9c	2	2	1,9	2
2.	Volkshochschule Nordsachsen gesamt		16	16	15,5	16
		13	1	1	1	1
		10	8	8	7,5	8
		6	7	7	7	7
		5	0	0	0	0
3.	Kreismusikschule Nordsachsen gesamt		23,4	23,4	22,04	41,6
		13	1	1	1	1
		11	1	1	1	1
		10	1	1	1	1
		9c	1	1	0,75	1
		9b	15,9	15,9	14,7	30
		9a	1,5	1,5	1,59	5,6
		6	2	2	2	2
4.	Sternwarte Nordsachsen		1	1	0,75	1
		10	1	1	0,75	1
5.	Schullandheim Reibitz		6,2	6,2	3,7	5,7
		\$8	1	1	1	1
		S 6	0,9	0,9	0,9	0,9
		6	1	1	1	1
		4	2,3	2,3	0	1,8
		2 Ü	1	1	0,8	1
6.	GlasCampus Torgau		0,5	2,5	1,5	5,5
		15	0	1	0	1
		10	0	0	1	2
		9a	0	1	0	1
		7	0	0	0	1
		6	0,5	0,5	0,5	0,5
Summe:			50,1	52,1	46,39	72,8
	Nachrichtlich Beamte:		0	0	0	0
Gesamtsumme Eigenbetrieb:				52,1	46,39	72,8